

06.10.2021 12:30 Uhr - 07.10.2021 16:00 Uhr

Basiskompetenzen für Vorstände in SkF Ortsvereinen Fortbildungsreihe in 5 Modulen / Modul 4: Führung & Management

Diese Fortbildungsreihe möchte Vorstandsmitglieder ermutigen, unterstützen und befähigen, ihre Aufgaben gut und mit Freude wahrnehmen zu können. Jedes Fortbildungsmodul beinhaltet daher drei Aspekte: 1. Vermittlung notwendigen Fachwissens, 2. Klärung der Rolle des Vorstands in den verschiedenen Aufgabenfeldern, 3. Erprobung

Reflektierte Führung und professionelles Management als wesentliche Voraussetzung für erfolgreiche soziale Arbeit

Der Vorstand "hat für die Erfüllung der Vereinsaufgaben Sorge zu tragen" (§ 13 Vereinssatzung), er verantwortet das gesamte Vereinsgeschehen. An Vorstandsmitglieder sind hohe Anforderungen und Erwartungen gestellt.

Ein Schwerpunkt der Fortbildung liegt auf der Übertragung von Fach- und Führungswissen auf die konkrete Situation der Ortsvereine der Teilnehmerinnen. In der Fortbildungsreihe wird an konkreten Beispielen aus der Praxis der Teilnehmer_innen und an den von ihnen eingebrachten Leitungsthemen gearbeitet. Sie besteht aus insgesamt 5 Modulen. Die Teilnahme an allen Teilen empfiehlt sich, aber jedes einzelne Modul bildet auch eine in sich geschlossene Einheit und kann einzeln gebucht werden.

Teilnehmer_innen, die alle 5 Module besucht haben, erhalten darüber ein gesondertes Zertifikat.

Modul 4 - Führung& Management

Reflektiertes Führungsmanagement ist eine wesentliche Voraussetzung für eine erfolgreiche Organisation.

Was ist Führungsmanagement?
Wie erfolgt Personalführung?
Welche Aufgabe und Rolle habe ich als Vorstand?
Wie gelingt es mir, Menschen zu motivieren?
Wie kann ich Menschen kritisieren, ohne sie zu verletzen?
Wie gelingt es mir, zu delegieren?

Ziel der Fortbildung ist es Sicherheit darin zu gewinnen, Führungssituationen richtig einzuschätzen und geeignete Führungsinstrumente auszuwählen. Neben der Vermittlung von Basiswissen steht die praktische Durchführung und Analyse von verschiedenen Gesprächssituationen im Vordergrund.

Die Teilnehmer_innen haben die Möglichkeit, Gespräche auszuprobieren und ihre Strategie und Technik zu optimieren.

Veranstaltung

Inhalte

- Führungs-, Management- und Fachaufgaben als Vorstand
- Ziele klar und motivierend formulieren
- Führungsinstrumente im Überblick
- Kompetenz, Motivation und Sicherheit der Mitarbeiter richtig einschätzen und den dazu passenden Führungsstil anwenden
- Motivations- und Sanktionsmöglichkeiten
- Gespräche strukturiert aufbauen
- Konstruktives Feedback geben
- Praktische Übungen zu verschiedenen Personalgesprächen aus Ihrem Alltag:
 - Kritik- oder Anerkennungsgespräch
 - Delegationsgespräch
 - Abmahnungs- oder Kündigungsgespräch
 - Beurteilungs- und Entwicklungsgespräch
- Analyse der Gespräche, Feedback und bei Bedarf Entwicklung alternativer Strategien

Arbeitsweisen

- Impulsreferate
- Einzel-, Partner- und Gruppenarbeit
- Praktische Übungen
- Erfahrungsaustausch

Zeitlicher Ablauf

Mittwoch, 6. Oktober 2021

10:30 Uhr Ankunft; Begrüßungskaffee

11:00 Uhr Beginn der Veranstaltung

12:30 Uhr Mittagessen

14:00 Uhr Arbeitseinheit

Kaffeepause nach Bedarf

18:00 Uhr Abendessen

Donnerstag, 7. Oktober 2021

09:00 Uhr Arbeitseinheit

Veranstaltung

Kaffeepause nach Bedarf

12:30 Uhr Mittagessen

13:30 Uhr Arbeitseinheit

Kaffeepause nach Bedarf

ca. 16:00 Uhr Ende der Veranstaltung

Organisatorische Hinweise

Tagungsort

Burkardushaus - Tagungszentrum am Dom
Am Bruderhof 1
97070 Würzburg
www.burkardushaus.de

Beginn: 06.10.2021, 11:00 Uhr

Ende: 07.10.2021, 16:00 Uhr

Verantwortlich

Renate Jachmann-Willmer, Bundesgeschäftsführerin, SkF Gesamtverein e. V.,
Dortmund
Leitung

Gabriele Blüm, Dipl. Sozialpädagogin, Trainerin für Führungskräfte, München

Kosten: Die Tagungsgebühr beträgt 470,00 € (inkl. Unterkunft und Verpflegung).

Anmeldung

Bitte schriftlich bis zum 30.06.2021 an den SkF Gesamtverein e. V., Ramona
Hartmann, fortbildung@skf-zentrale.de, Telefon 0231 557026-60, Fax 0231 557026-
13

Nach Anmeldeschluss erhalten Sie eine Bestätigung!

Rücktrittsbedingungen

Es werden nur schriftliche Absagen (auch Mail oder Fax) akzeptiert.

Die Stornokosten betragen bei Absage später als

- 8 Wochen vor Beginn: 25% aller Kosten
- 4 Wochen vor Beginn: 40% aller Kosten
- 2 Wochen vor Beginn: 80% aller Kosten
- 1 Woche vor Beginn: 100%.

Veranstalter

Sozialdienst katholischer Frauen Gesamtverein e. V.
Agnes-Neuhaus-Str. 5 | 44135 Dortmund
Telefon 0231 557026-0
Fax 0231 557026-60
www.skf-zentrale.de

Veranstaltung

**Zielgruppe:**

Vorstandsmitglieder der SkF Ortsvereine

Termin:

06.10.2021 12:30 Uhr - 16:00 Uhr

Kosten:

Die Tagungsgebühr beträgt 470,00 Euro (inkl. Unterkunft und Verpflegung).

Veranstaltungsort:

Burkardushaus - Tagungszentrum am Dom
Am Bruderhof 1
97070 Würzburg
www.burkardushaus.de

Ansprechpartner:

Renate Jachmann-Willmer (jachmann-willmer@skf-zentrale.de, +49 (231) 557026-22)
Ramona Hartmann (hartmann@skf-zentrale.de, +49 (231) 557026-13)

Veranstalter:

SkF Gesamtverein e. V.